

## Carta de Norman Foster Madrid, junio de 2023

El futuro de nuestra sociedad es el futuro de nuestras ciudades, ambos son nuestro mayor invento.

El Norman Foster Institute (NFI), en un contexto marcado por el cambio climático, se dirige a quienes deseen mediante la práctica o el estudio, mejorar la calidad de vida en ciudades de todo el mundo. Su primer programa, On Sustainable Cities, combinará la experiencia práctica con el aporte de expertos internacionales en el ámbito de las ciudades.

El curso dotará a sus alumnos de las herramientas y habilidades necesarias para abordar tópicos de amplio alcance tal como liderazgo, promoción, comunicación, presentación, diagramación, mapeo y comprensión e interpretación de data. Estos conocimientos serán de aplicación en ciudades de Asia, Medio Oriente, América del Sur y del Norte, África, Europa y Oceanía, así como a suburbios y asentamientos informales.

El plan de estudios se centrará en tres ciudades piloto que los estudiantes visitarán para relacionarse directamente con sus planificadores y gestores. A efectos de estudio, se han seleccionado vecindarios en cada ciudad para crear consciencia sobre los problemas que afectan al nivel de vida de quienes viven en ellos.

Algunas de las problemáticas en las que se trabajará durante el programa son: huella de carbono, densidad, mezcla de usos, igualdad y asequibilidad, transitabilidad, creación de lugares, paisaje urbano, transporte público y privado, política y economía, energía, reciclaje, consulta, grupos de interés y toma de decisiones.

Los estudiantes abordarán varios de estos temas, creando propuestas de proyectos tangibles que desarrollarán individualmente y en grupo. En el marco de un enfoque multidisciplinar y en la búsqueda de promover la calidad de vida sostenible, los estudiantes utilizarán herramientas digitales para el análisis de datos y la simulación.

Varias de estas problemáticas se desarrollarán para crear un pequeño número de proyectos bien definidos que los estudiantes abordarán *in situ* y en el estudio, tanto en equipo como individualmente. En este enfoque multidisciplinario, los alumnos utilizarán las herramientas digitales más modernas en la búsqueda de una calidad de vida sostenible.

En este primer ciclo, las tres ciudades piloto serán europeas, si bien la metodología de estudio será adaptable a otras ciudades.

La investigación extraída del curso quedará documentada en vídeo y otros soportes para su presentación final a la administración municipal de cada una de las ciudades. Partiendo de la base de que históricamente las ciudades aprenden unas de otras, será importante que los alumnos exploren la relevancia de sus conclusiones en el contexto amplio de las ciudades globales.

El curso es como un reloj de arena: empieza con un amplio alcance, luego se reduce para centrarse en temas tangibles que pueden cuantificarse y abordarse y, por último, se abre a un debate más amplio.